



4.6.24

כ"ז אייר תשפ"ד

לכבוד

ועדת מכרזים

**הנדון : הארכת מיזם משותף עם עמותת "רוח נשית" איתנות פיננסית**

תוכנית "איתנות פיננסית" במסגרת מיזם משותף של משרד הרווחה ועמותת "רוח נשית" פועלת מזה 6 שנים, תחילה מ-2021-2018 ובהמשך הוארכה פעם אחת 8.2024-9.2021.

המיזם המשותף מבוסס על תוכנית שנבנתה ע"י עמותת רוח נשית ומטרתו לחזק נשים נפגעות אלימות כלכלית בהתמודדות בתהליך השיקום בעיקר במישורים הכלכליים. התוכנית נותנת מענה ארצי ובשנת 2022 נתנה מענה ל-688 נשים: 326 קיבלו מענה קצר טווח ו-362 קיבלו מענה ארוך טווח.

חשיבות התוכנית הנה ביכולת לתת מענה לנפגעות אלימות בקהילה להתחיל חיים חדשים ללא תלות בגורם הפוגע, תופעת החזרה לגורם הפוגע בגלל בעיות קיום כלכלי מוכרות מאוד בפרקטיקה של הטיפול באלימות.

הארכת המיזם מבוססת גם על הייחודיות של הפרויקט ועצם היות עמותת "רוח נשית" הגוף היחיד שמפעיל התערבות של איתנות פיננסית משולבת מנטוריות המכוונת לטיפול באלימות כלכלית וייחודיותה מתבטאת באופן הבא:

1. העמותה עובדת על פי מודל ייחודי והוליסטי המבוסס על תהליכי מנטורינג אישיים וארוכי טווח שאורכים בין שנה לשנתיים וחצי ומאפשרים לאישה להתקדם בקצב וביכולות שלה.
2. כל הנשים מקבלות ליווי ע"י מערך של כ-340 מנטוריות מתנדבות. המנטוריות עוברות הכשרה מקצועית במהלכה הן רוכשות כלים להתמודדות, ליווי וקידום של נשים נפגעות אלימות לעבר תעסוקה. המנטוריות מצוותת למשתתפת אחרי בחינה מעמיקה של יכולות המנטורית וצרכי המשתתפת, כשמנהלת תכנית מלווה ומדייקת התהליך ברקע.
3. רוח נשית חלוצה בתחומה שכן היא העמותה היחידה בישראל שמשלבת ידע תיאורטי ופרקטיקות עבודה משלשה תחומי תוכן; אלימות, מגדר ושיקום תעסוקתי. המשתתפות בתוכנית מקבלות היצע רחב של מענים: אימון אישי, סדנאות תעסוקה, מלגות לימודים, פלפטפורמה קהילתית, מגוון סדנאות העשרה, חינוך פיננסי, שיעורים פרטיים ועוד.



4. העמותה היחידה שעובדת על כל הרצף; החל מהליווי הפרטני לאישה נפגעת אלימות הסובלת מפוסט טראומה מורכבת לעצמאות כלכלית והשתלבות מיטבית בתנאים ראויים בשוק התעסוקה, דרך הרתימה והגיוס של הקהילה הגיאוגרפית והחברתית העוטפת את האישה וכלה בעבודה מערכתית בעלת מוטת השפעה לאומית לקידום סוגיות המיטיבות עם נשים נפגעות אלימות.

5. התוכנית לוותה באמצעות מחקר במשך חמש שנים שהראה עלייה ביכולת ההשתכרות של הנשים, בתהליכים של מיצוי זכויות, בהגדלת הזכויות הסוציאליות ובטיב הקשרים עם בני המשפחה.

התוכנית מיושמת ועומדת בדרישות ולשביעות רצון כל הגורמים המעורבים.

#### פעילויות התכנית

- ✓ אבחון תעסוקתי ובניית תכנית פרטנית לכל משתתפת: כל משתתפת חדשה עברה תחילה שיחת אינטייק מעמיקה ולאחריה פגישה ראשונית עם הרכזת המלווה, על מנת לקבוע תכנית עבודה מותאמת אישית, בהתאם לשאיפותיה וכישוריה המקצועיים. כמו כן, נערכו מדי חודש מפגשי התנעה קבוצתיים שמטרתם הכרות עם כלל פעילויות העמותה והנעה לפעולה של נשים בתחילת דרכן ברוח נשית.
- ✓ העצמה וגיבוש כיוון תעסוקתי, במסגרת סדנאות "תעסוקה ופיתוח קריירה". הסדנאות כללו את התכנים הבאים: התחברות ליכולות ולכישורים של כל אישה; חזון תעסוקתי; פיתוח מיומנויות תעסוקתיות; חסמים תעסוקתיים; הכנה לראיון עבודה; תקשורת אפקטיבית; ניהול זמן; ועוד.
- ✓ מנטורינג לתעסוקה והתנהלות כלכלית עצמאית: תהליך זה נועד לקדם את התפתחותה האישית והכלכלית של המשתתפת על ידי בניית תכנית אישית והצבת יעדים תעסוקתיים, לימוד ניהול תקציב משפחתי וכו', תוך דיאלוג מתמשך ובתמיכתה היציבה של מנטורית המתנדבת. משך הליווי הינו חצי שנה-שנתיים, במסגרת מפגשים שבועיים בני כשעתיים כ"א.
- ✓ אימון לתעסוקה: עשרות מאמנות אישיות מגיעות אלינו עם ידע וניסיון, חדורות במוטיבציה לתרום ולהזיז הרים ממקומם, מלוות משתתפות בהליכי אימון אישי, הליך המאפשר למשתתפת למקד את מטרותיה התעסוקתיות, הכלכליות והאישיות לצורך השגת עצמאות כלכלית. משך כל מחזור אימון - 15 מפגשים שבועיים בני שעה וחצי כל אחד.
- ✓ הכשרות מקצועיות וטכנולוגיות, קורסים ולימודים מתקדמים – משתתפות התכנית משתלבות בהכשרות מקצועיות וקורסים, על מנת לפתח את כישורי התעסוקה, לחזק את



הביטחון העצמי ולהרחיב את הידע המקצועי שלהן. כמו כן, עמותת רוח נשית מחלקת מלגות לימודים מ"קרן אור" המסבסדת באופן חלקי הכשרות למשתתפות.

✓ ליווי וסיוע משפטי, ומיצוי זכויות: הרחבנו את הפעילות עבור הנשים, אנו מפתחות שיתופי פעולה עם קליניקות משפטיות, מיזם "שכר מצווה" של לשכת עורכי הדין ועורכות דין מתנדבות נוספות, וכן, אתר "כל זכות" אשר פיתחנו עמו זכותן ייחודי לנשים נפגעות אלימות.

✓ מרחב נשי פתוח: המרחב נועד לתת מענה קהילתי למשתתפות ותיקות לצד משתתפות חדשות ברוח נשית.

המרחב מאפשר מפגש בלתי פורמאלי בין נשים בעלות עניין משותף. המרחב מתנהל בבית רוח נשית אחת לשבוע אחה"צ ובמהלך שעות הפעילות של העמותה; המרחב כולל עמדות לחיפוש עבודה, הדרכה ממוקדת של מתנדבות בתחומי תעסוקה וליווי פיננסי, והרצאות בנושאים שונים הקשורים לפיתוח קריירה.

✓ הקמת עסק: קבוצת ליווי למשתתפות המעוניינות לפתוח עסק עצמאי. משתתפות אשר בוחרות במסלול עסק עצמאי, עוברות קורס מיוחד הכולל הדרכה בנושאים כמו בניית תכנית עסקית, שיווק, מיתוג וגיוס לקוחות; לאחר הקורס משתלבות המשתתפות במועדון/פורום עסקי ליצירת קשרים חשובים (נטוורקינג) לפיתוח העסק, בשיתוף עם נשים נוספות בעלות עסקים קטנים.

וועדות היגוי מתקיימות פעמים בשנה בהשתתפות המטה, המחוזות והעמותה.

בוועדות ההיגוי מוצגים נתונים חצי שנתיים וכן עולות דילמות מקצועיות.

במהלך שנת העבודה מתקיימות פגישות קבועות פעם בחודש לבחינת המשתתפות, הפניות מהמרכזים, דילמות מקצועיות ועוד

לאור כל האמור לעיל וכיוון שמדובר בעמותה שנותנת מענה ייחודי אבקש להמשיך התקשרות עימם באמצעות מיזם משותף למשך שנתיים נוספות: 1.9.24 - 30.8.26

בברכה,



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה

מיטל ברוך- מנהלת תחום פ"א אלימות במשפחה

העתקים:

הגב אתי קיסוס - ר. מינהל, סמנכ"לית בכירה, מינהל שירותים אישיים וחברתיים

הגב איילה מאיר - ראש אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה

הגב מלי אורגד - מנהלת שירות הגנה, טיפול במצבי טראומה

הגב' טלי רוזנפלדר, מנהלת תחום אלימות במשפחה

טבלת תקציב מוזים רוח נשית משרד הרווחה 2024

הערות/פירוט התפקיד	מימון רוח נשית עד סוף השנה 52%	מימון רווחה עד סוף השנה 48%	סך הכל עלות לשנה	אחוזי משרה מועמדים על הפרוייקט	תפקיד
מבשרת את החינו והמדריכות של רוח נשית, אחראית על הפעילויות השונות של העמותה, ניהול קשרים עם גורמים מקצועיים מובילים ומרכזי ממשלה לצורך ביטוי שיתופי פעולה, ניהול אות הרהלה והשבחה ומעקב על התקדמות הפעילות לאורך השנה לקידום שבמאונן הכלכלית של נשים ונפגעות אלימות	119,670	110,464	230,134	50%	מנהלת תוכניות ארצית
אחראית לתוכנית שמטרתן העלאת המודעות לחוסמים המבזים שעומדים בפני נשים ונפגעות אלימות ושינוי החקיקה הקיימת לשיפור מצבן הכלכלי של נשים ונפגעות אלמות בישראל	45,717	42,201	87,918	30%	מנהלת תחום שיעני מדיניות
מנהלת את האזור המקצועי בעשייה הפרטנית והקבוצתית עם נשים ונפגעות אלימות. אחראית על הכנתן הכולל, הפיתוח וההוצאה לפועל של התוכניות לטובת משתתפות רוח נשית	119,814.76	110,598	230,413	100%	מנהלת תחום מקצועי
עובדות יד ביד עם משתתפות רוח נשית במרכז - נשים ונפגעות אלימות מחדרה עד מדרת, מספקות תמיכה שוטפת וחדרכה הן למשתתפות והן למתנדבות המלוות את המלוות אותן	445,543.80	411,271	856,815	480%	מנהלות תוכנית במרכז
עבודות יד ביד עם משתתפות רוח נשית - נשים ונפגעות אלימות בדרום הארץ. מספקות תמיכה שוטפת וחדרכה הן למשתתפות והן למתנדבות המלוות את המשתתפות	209,950.52	193,800	403,751	200%	מנהלת תוכנית בדרום
עובדות יד ביד עם משתתפות רוח נשית - נשים ונפגעות אלימות באשון הארץ. מספקות תמיכה שוטפת וחדרכה הן למתנדבות המלוות את המשתתפות	358,380.36	330,813	689,193	300%	מנהלות תוכניות באשון
אחראיות על תחום ההתנדבות ברוח נשית, מנשירות ומדריכות מנטוריות ממתנדבות להליכים ארגוני טווח ומצד טווח (מנטוריות מקצועיות) ומאמנות לאי מוצים אישיים עם נשים ונפגעות אלימות	141,065.08	130,214	271,279	135%	מנהלות תחום המתנדבות ואימון
אחראיות על קליטת משתתפות חדשות וביצוע ראיון ראשוני לקבלה לפרויקט. אחראיות על גיוס 'עסקים-ידידים' המספקים לנשים ונפגעות אלמות הדרכמות עבורה והנשירות מקצועיות מפתחת פעולה בקהילה לרווחתן של נשים ונפגעות אלימות	84,316.44	77,831	162,147	80%	רכזת אינטטיק ומענים בקהילה
אחראית על תפעול הכולל של הפרוייקט ועל ניהול הידע במערכת ה-CRM של רוח נשית למידה והערכת הפרוייקט	31,200.00	28,800	60,000	33%	רכזת ניהול ידע

מסמך פנימי

ניהול הפן האדמיניסטרטיבי של הפרויקט במרכז, באופן וברמת לטובת נשים ופגעות אלימות	80,885.48	74,664	155,549	100%	אדמיניסטרציה
	365,342.64	337,239	702,582		תומרים, קרן מלגות, שירותים מקצועיים, שיווק, קידום מדירה דיגיטלית
	38,393.16	35,440	73,833		הדרכות, כנסים, אירועים ועוד מיקבילה
	107,354.52	99,096	206,451		עלות מבנים לפעילות התכנית ותחזוקה שוטפת
	29,120.00	26,880	56,000		נסיעות, תקשורת ודואר
	2,176,754	2,009,311	4,186,065		סה"כ לשנה

4353,508

4018,622

8,992,130

מרים שפירא  
 מאשרת מתקופה 23.10.39, 73 (חדש)  
 ל-עד שתי שנים (24 חודש)  
 9/5/24

לוח נשות-עובדות כלכליות  
 לעשים (מנעול אלימות)  
 ע"י 580476559



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

**פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף**

תאריך פניה 4.6.24

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

**יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.**

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p>נושא המיזם: חיזוק ושיקום נשים נפגעות אלימות כלכלית                  שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: עמותת "רוח נשית"                  מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): 580474658</p>
<p>היקף השתתפות כספי של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ):                  2,176,754 ש"ח</p>
<p>היקף השתתפות כספי של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): אין</p>
<p>היקף השתתפות כספי של המשרד (בש"ח כולל מע"מ): 2,009,311 ש"ח                  מס' סעיף תקציבי: 23.10.39.73                  מרכז קרנות:                  היקף כולל של עלות המיזם המשותף (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 4,186,065 ש"ח</p>
<p>תקופת ההתקשרות המבוקשת: 2 שנים</p>
<p><b>רקע ותיאור המיזם:</b>                  תוכנית "איתנות פיננסית" במסגרת מיזם משותף של משרד הרווחה ועמותת "רוח נשית" פועלת מזה 6 שנים, תחילה מ-2018-2021 ובהמשך הוארכה פעם אחת 8.2021-9.2024.                  המיזם המשותף מבוסס על תוכנית שנבנתה ע"י עמותת רוח נשית ומטרתו לחזק נשים נפגעות אלימות כלכלית בהתמודדות בתהליך השיקום בעיקר במישורים הכלכליים. התכנית נותנת מענה ארצי ובשנת 2022 נתנה מענה ל- 688 נשים: 326 קיבלו מענה קצר טווח ו-362 קיבלו מענה ארוך טווח.</p>

בתוקף מיום: 02.05.2023

שם המאשר: יהונתן רזניק תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

אתר הוראות תכ"ם

לקבלת עדכונים במערכת לחץ כאן

לפניות ושאלות takam@mof.gov.il

עמוד 1 מתוך 7

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	 <p>טופס</p> <p><b>פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף</b></p>
מס' טופס	7.8.3.1.ט	
מהדורה	1	

✓ מרחב נשי פתוח: המרחב נועד לתת מענה קהילתי למשתתפות ותיקות לצד משתתפות חדשות ברוח נשית.

המרחב מאפשר מפגש בלתי פורמאלי בין נשים בעלות עניין משותף. המרחב מתנהל בבית רוח נשית אחת לשבוע אחה"צ ובמהלך שעות הפעילות של העמותה; המרחב כולל עמדות לחיפוש עבודה, הדרכה ממוקדת של מתנדבות בתחומי תעסוקה וליווי פיננסי, והרצאות בנושאים שונים הקשורים לפיתוח קריירה.

✓ הקמת עסק: קבוצת ליווי למשתתפות המעוניינות לפתוח עסק עצמאי. משתתפות אשר בוחרות במסלול עסק עצמאי, עוברות קורס מיוחד הכולל הדרכה בנושאים כמו בניית תכנית עסקית, שיווק, מיתוג וגיוס לקוחות; לאחר הקורס משתלבות המשתתפות במועדון/פורום עסקי ליצירת קשרים חשובים (נטוורקינג) לפיתוח העסק, בשיתוף עם נשים נוספות בעלות עסקים קטנים.

**ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:**

הארכת המיזם מבוססת על הייחודיות של הפרויקט ועצם היות עמותת "רוח נשית" הגוף היחיד שמפעיל התערבות של איתנות פיננסית משולבת מנטוריות המכוונת לטיפול באלמנט כלכלית וייחודיותה מתבטאת באופן הבא:

1. העמותה עובדת על פי מודל ייחודי והוליסטי המבוסס על תהליכי מנטורינג אישיים וארוכי טווח שאורכים בין שנה לשנתיים וחצי ומאפשרים לאישה להתקדם בקצב וביכולות שלה.
2. כל הנשים מקבלות ליווי ע"י מערך של כ-340 מנטוריות מתנדבות. המנטוריות עוברות הכשרה מקצועית במהלכה הן רוכשות כלים להתמודדות, ליווי וקידום של נשים נפגעות אלימות לעבר תעסוקה. המנטוריות מצוותת למשתתפת אחרי בחינה מעמיקה של יכולות המנטורית וצרכי המשתתפת, כשמנהלת תכנית מלווה ומדייקת התהליך ברקע.
3. רוח נשית חלוצה בתחומה שכן היא העמותה היחידה בישראל שמשלבת ידע תיאורטי ופרקטיקות עבודה משלשה תחומי תוכן; אלימות, מגדר ושיקום תעסוקתי. המשתתפות בתוכנית מקבלות היצע רחב של מענים: אישי, סדנאות תעסוקה, מלגות לימודים, פלפטפורמה קהילתית, מגוון סדנאות העשרה, חינוך פיננסי, שיעורים פרטיים ועוד.
4. העמותה היחידה שעובדת על כל הרצף: החל מהליווי הפרטני לאישה נפגעת אלימות הסובלת מפוסט טראומה מורכבת לעצמאות כלכלית והשתלבות מיטבית בתנאים ראויים בשוק התעסוקה, דרך הרתימה והגיוס של הקהילה הגיאוגרפית והחברתית העוטפת את האישה וכלה בעבודה מערכתית בעלת מוטת השפעה לאומית לקידום סוגיות המיטיבות עם נשים נפגעות אלימות.
5. התוכנית לוותה באמצעות מחקר במשך חמש שנים שהראה עלייה ביכולת ההשתכרות של הנשים, בתהליכים



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

**פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף**

<p>"באה בחשבון" - ספר עדויות של נשים נפגעות אלימות כלכלית                  "תוכנית שומרות הסף" - העמותה מעבירה סדנאות לנשות מקצוע שימשו שגרירות לאיתור וגיוס נשים נפגעות                  אל"מ"ב. בכך פועלת מול ארגונים נוספים שלמשרד אין יכולת להגיע</p>
<p><b>מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים</b> (לרבות בחינת פרויקטים דומים של המשרד מול הגוף):                  אין פרויקטים נוספים דומים שמעניקים מנטוריות ומלוות מתנדבות לנשים נפגעות אלימות כלכלית.</p>
<p><b>התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.</li> <li>- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.</li> <li>- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.</li> <li>- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.</li> </ul> <p>מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.</p> <p><b>האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? לא</b>                  אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.</p>

**לבקשה זו חובה לצרף:**

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתומה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.  
 שם הפונה: \_\_ מיטל ברוך  
 אגף/מחוז: \_\_ אגף משי"ק

חתימה: \_\_\_\_\_

